

---

# 创业计划书

企业 名称      “异酷坐标”潮流牛仔店

创业者姓名      \_\_\_\_\_

日      期      2012 年 11 月

通信地址      \_\_\_\_\_

邮政编码      570228

电      话      \_\_\_\_\_

传      真      \_\_\_\_\_

电子邮件      \_\_\_\_\_

---

# 目录

- 一、企业概况
- 二、创业计划作者的个人情况
- 三、市场评估
- 四、市场营销计划
- 五、企业组织结构
- 六、固定资产
- 七、流动资金（月）
- 八、销售收入预测（12 个月）
- 九、销售和成本计划
- 十、现金流量计划

---

## 一、企业概况

---

主要经营范围：

主要销售潮流牛仔服装和其他相关配饰(如皮带等)。以零售为主，兼有团购。

企业类型：

☐生产制造    ☒零售    ☐批发    ☐服务    ☐农业    ☐新型产业  
☐传统产业    ☐其他

---

## 二、创业计划作者的个人情况

---

以往的相关经验（包括时间）：

2012 年 3 月---2012 年 10 月    海信电视兼职导购员

---

教育背景，所学习的相关课程（包括时间）

2011 年 9 月---2015 年 7 月    就读于

2012 年 10 月 24 日---11 月 3 日    SYB 创业培训

---

## 三、市场评估

---

目标顾客描述：

主要针对年轻人(年龄在 18---30 岁)群体。这些人思想活跃，接触新生事物快，对潮流的事物比较敏感。而且他们大多追求时尚个性，不喜欢在服装方面与人撞衫。

---

市场容量或本企业预计市场占有率：

周边有近 4 万稳定客户群,本店市场占有率预计为 40%---50%

---

市场容量的变化趋势：

随着经济和社会的发展，人们对服装的要求并不停留在保暖上面，现在的人追求个性化，自我化。所以许多年轻人会专门去找寻那些潮流服饰店，所以市场容量必然是会增长的

---

---

竞争对手的主要优势:

1. 开设时间长, 在信誉上有一定优势
2. 有一批忠实顾客
3. 已经形成一定规模, 有稳定的货源
4. 具备经营潮流店的经验

---

竞争对手的主要劣势:

1. 固有的风格很难转变
2. 不能及时响应顾客需求

---

本企业相对于竞争对手的主要优势:

1. 员工有较强的工作热情
2. 能够跟随潮流而转变路线
3. 周边有集中的目标顾客

---

本企业相对于竞争对手的主要劣势:

1. 缺少经营潮流服装店的经验
2. 在影响力上弱于一些专卖店、老店
3. 规模小, 资金实力弱

## 四、市场营销计划

---

### 1. 产品

产品或服务	主要特征
牛仔裤	针对年轻人的需求, 符合流行趋势, 种类齐全
牛仔上衣	针对年轻人的需求, 符合流行趋势, 种类齐全
其他(如皮带等)	针对年轻人的需求, 符合流行趋势

### 2. 价格

产品或服务	成本价	销售价	竞争对手的价格
-------	-----	-----	---------

牛仔裤	60	150	190
牛仔上衣	90	200	260
其他(如皮带等)	20	50	70

折扣销售	团购 3 件以上(含 3 件)享 8 折优惠
赊账销售	

### 3. 地点

#### (1) 选址细节:

地址	面积 (平方米)	租金或建筑成本
学校周边	20	12000 元 / 年

#### (2) 选择该地址的主要原因:

距离学校近, 有稳定的客流, 目标顾客集中, 交通便利, 店面明显

#### (3) 销售方式 (选择一项并打√)

将把产品或服务销售或提供给: ☒ 最终消费者    ☐ 零售商    ☐ 批发商

#### (4) 选择该销售方式的原因:

作为提供给最终消费者的零售商, 可以掌握第一手最真实可靠的信息, 并对此做出调整。

### 4. 促销

人员推销	在销售中导购员的建议	成本预测	
广告	印刷宣传单	成本预测	50 元 / 月
公共关系		成本预测	
营业推广	通过 QQ 群或写软文	成本预测	

## 五、企业组织结构

企业将登记注册成：

☒ 个体工商户

☐ 有限责任公司

☐ 个人独资企业

☐ 其他

☐ 合伙企业

拟议的企业名称：“异酷坐标”潮流牛仔店

企业的员工（请附企业组织结构和员工工作描述书）：

职务	月薪
业主或经理	
业主	2500 元
员工	
导购员 1 名	1500 元

企业将获得的营业执照、许可证：

类型	预计费用
营业执照	120 元

企业的法律责任（保险、员工的薪酬、纳税）

种类	预计费用
保险	400*2 元 / 月

合伙（合作）人与合伙（合作）协议：

内 容 条 款	合 伙				
出资方式					
出资数额 与期限					
利润分配 和亏损分摊					
经营分工、 权限和责任					
合伙人个人 负债的责任					
协议变更 和终止					
其他条款					

## 六、固定资产

### 1. 工具和设备

根据预测的销售量，假设达到 100%的生产能力，企业需要购买以下设备：

名称	数量	单价	总费用（元）
衣服挂具	100	6	600

供应商名称	地址	电话或传真
海口好衣府服饰用品有限公司	海口金盘工业区	0898-66666666

--	--	--

## 2. 交通工具

根据交通及营销活动的需要，拟购置以下交通工具：

名称	数量	单价	总费用（元）

供应商名称	地址	电话或传真

## 3. 办公家具和设备

办公室需要以下设备：

名称	数量	单价	总费用（元）
台式电脑	1 台	2500	2500
电话机	1 部	150	300
桌椅	2 套	100	200

供应商名称	地址	电话或传真
大地数码	深圳福田工业区	
永安家私	佛山阳光工业区	

## 4. 固定资产和折旧概要



项目	价值（元）	年折旧（元）
工具和设备	600	120
交通工具		
办公家具和设备	3000	600
店铺		
厂房		
土地		
合计	3600	720

## 七、流动资金（月）

### 1. 原材料和包装

项目	数量	单价	总费用（元）
牛仔裤	150	60	9000
牛仔上衣	90	90	8100
其他	40	20	800

供应商名称	地址	电话或传真
海口美衣服饰厂	海口金盘工业区	0898—66666666

### 2. 其他经营费用（不包括折旧费和贷款利息）

项目	费用（元）	备注
----	-------	----

业主的工资	2500	
雇员工资	1500	
租金	1000	
营销费用	50	
公用事业费	100	
维修费	100	
保险费	800	
登记注册费	120	
其他		
合计	6170	

## 八、销售收入预测（12个月）

销售情况 销售产品		月份	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	合计
(1) 牛仔 裤	销售数量		140	130	120	120	140	100	100	120	130	140	100	120	1460
	平均单价		150	150	150	150	150	150	150	150	150	150	150	150	
	月销售额		21000	19500	18000	18000	21000	15000	15000	18000	19500	21000	15000	18000	219000
(2) 牛仔 上衣	销售数量		80	80	70	70	80	60	70	60	80	80	70	60	860
	平均单价		200	200	200	200	200	200	200	200	200	200	200	200	
	月销售额		16000	16000	14000	14000	16000	12000	14000	12000	16000	16000	14000	12000	172000
(3) 其他	销售数量		30	20	30	20	30	20	30	30	30	30	30	20	320
	平均单价		50	50	50	50	50	50	50	50	50	50	50	50	
	月销售额		1500	1000	1500	1000	1500	1000	1500	1500	1500	1500	1500	1000	16000
(4)	销售数量														
	平均单价														
	月销售额														

合计	销售总量	250	230	220	210	250	180	200	210	240	250	200	200	2640
	总收入	38500	36500	33500	33000	38500	27100	30500	31500	37000	38500	30500	31000	406100

## 九、销售和成本计划

金额（元）\ 月份		1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	合计
项目														
销售	含流转税销售收入	38	36	33	33	38	27	30	31	37	38	30	31	40
		50	50	50	00	50	10	50	50	00	50	50	00	61
		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	00
	流转税（增值税等）													
	销售净收入													
成本	业主工资	25	25	25	25	25	25	25	25	25	25	25	25	30
		00	00	00	00	00	00	00	00	00	00	00	00	00
	员工工资	15	15	15	15	15	15	15	15	15	15	15	15	18
		00	00	00	00	00	00	00	00	00	00	00	00	00
	租金	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	12
		00	00	00	00	00	00	00	00	00	00	00	00	00
	营销费用	50	50	50	50	50	50	50	50	50	50	50	50	60
														0
	公用事业费	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	12
		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	00
	维修费	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	12
		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	00
	折旧费	60	60	60	60	60	60	60	60	60	60	60	60	72
														0
	贷款利息													
	保险费	80	80	28	80	80	80	80	80	80	80	80	80	96
		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	00
	登记注册费	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	12
														0
	原材料（列出项目）													
	（1）牛仔裤	84	78	72	72	84	60	60	72	78	84	60	72	87
		00	00	00	00	00	00	00	00	00	00	00	00	60
	（2）牛仔上衣	72	72	63	63	72	54	63	54	72	72	63	54	77
		00	00	00	00	00	00	00	00	00	00	00	00	40
	（3）其他	60	40	60	40	60	40	60	60	60	60	60	40	64
		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	00
	（4）													

	(5)													
	(6)													
	总成本	22 32 0	21 52 0	20 22 0	20 02 0	22 32 0	17 92 0	19 02 0	19 32 0	21 72 0	22 32 0	19 02 0	19 12 0	24 48 40
利润		16 18 0	14 98 0	13 28 0	12 98 0	16 18 0	91 80	11 48 0	12 18 0	15 28 0	16 18 0	11 48 0	11 88 0	16 12 60
税 费	企业所得税													
	个人所得税													
	其他(定额)	20 0	20 0	20 0	20 0	20 0	20 0	20 0	20 0	20 0	20 0	20 0	20 0	24 00
净收入 (税后)		15 98 0	14 78 0	13 08 0	12 78 0	15 98 0	89 80	11 28 0	11 98 0	15 08 0	15 98 0	11 28 0	11 68 0	15 88 60

## 十、现金流量计划

金额（元）\ 月份		1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	合计
项目														
现金流入	月初现金		423 30	573 80	709 30	841 80	100 630	110 080	121 830	134 280	149 290	165 740	177 490	
	现金销售收入	385 00	365 00	335 00	330 00	385 00	271 00	305 00	315 00	370 00	385 00	305 00	310 00	406 100
	赊销收入													
	贷款													
	其他现金流入	300 00												300 00
	可支配现金(A)	685 00	788 30	908 80	103 930	122 680	127 730	140 580	153 330	171 280	187 790	196 240	208 490	
现金流出	现金采购支出 (列出项目)													
	(1) 牛仔裤	840 0	780 0	720 0	720 0	840 0	600 0	600 0	720 0	780 0	840 0	600 0	720 0	876 00
	(2) 牛仔上衣	720 0	720 0	630 0	630 0	720 0	540 0	630 0	540 0	720 0	720 0	630 0	540 0	774 00
	(3) 其他	600	400	600	400	600	400	600	600	600	600	600	400	640 0
	赊购支出													
	业主工资	250 0	250 0	250 0	250 0	250 0	250 0	250 0	250 0	250 0	250 0	250 0	250 0	300 00
	员工工资	150 0	150 0	150 0	150 0	150 0	150 0	150 0	150 0	150 0	150 0	150 0	150 0	180 00
	租金	100 0	100 0	100 0	100 0	100 0	100 0	100 0	100 0	100 0	100 0	100 0	100 0	120 00
	营销费用	50	50	50	50	50	50	50	50	50	50	50	50	600
	公用事业费	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	120 0
	维修费	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	120 0
	贷款利息													
	偿还贷款本金													
	保险费	800	800	280	800	800	800	800	800	800	800	800	800	960 0
	登记注册费	120												120
	设备	360 0												360 0

	其他(列出项目)													
	税金	200	200	200	200	200	200	200	200	200	200	200	200	2400
	现金总支出(B)	26170	21650	19950	19750	22050	17650	18750	19050	21990	22050	18750	18870	246680
月底现金(A-B)		42330	57380	70930	84180	100630	110080	121830	134280	149290	165740	177490	189620	